

Jaarverslag 2025

Nationaal Monument Kamp Vught



Een groep Joden staat klaar om naar Westerbork te vertrekken. Vijf dagen later worden zij vermoord in Sobibór. Perron Vught (23 mei 1943).

Foto: collectie Nationaal Monument Kamp Vught



Inhoudsopgave

1	Voorwoord Raad van Toezicht	6
2	Voorwoord Directeur Nationaal Monument Kamp Vught	8
3	Organisatie	10
4	In één oogopslag	12
5	Eén jaar, vier perspectieven	14
6	Activiteiten en programma	16
7	Groepsbezoek en rondleidingen	24
8	Bezoekerservaring	26
9	Educatie	28
10	Collectie, archief en bibliotheek	30
11	Communicatie en marketing	33
12	Media en bijzondere momenten	34
13	Governance	36
14	Jaarrekening 2025	38
	Bijlagen	56
	Colofon	59



Voorwoord

Raad van Toezicht

Terwijl wij hoopten dat de wereld stap voor stap rustiger en veiliger zou worden, bleek dat in 2025 helaas nog niet het geval. Een verbetering en dus versterking van onze weerbaarheid is daardoor een noodzaak geworden. Dat zal veel extra staatsmiddelen en menskracht vergen. Teleurstellend dat dit moet, omdat wij als samenleving vele andere uitdagingen kennen zoals de kwaliteit van onze leefomgeving, het onderwijs, (financiële) houdbaarheid van onze welvaart, groeiende polarisatie en nog meer. De relevantie van het Nationaal Monument Kamp Vught neemt in deze in wezen zelfs toe. Die erkenning bleek ook met de extra bijdrage vanuit VWS voor Holocaust-educatie.

Bezoekers wisten ons weer, als in de voorafgaande jaren, in groten getale te vinden. Uiteindelijk werd zelfs een mijlpaal bereikt; méér dan 100.000 bezoekers kwamen naar Vught om zich te laten informeren en de indrukwekkende kracht van de plek die wij beheren te ervaren. Van de bezoekers waren liefst 32.000 kinderen, het hoogste aantal tot nu toe.

In september verwelkomden wij de leden van de nieuwe Raad van Advies. De samenstelling reflecteert een brede vertegenwoordiging waarin onder andere de politiek, defensie, historie, jeugd en wetenschap. De Raad zal als klankbordgroep en adviseur de directeur ondersteunen in de ontwikkeling van het Monument.

Directeur, team en vrijwilligers verdienen wederom een groot compliment en dankbaarheid voor hun niet aflatende inzet en energie. De raad van toezicht blijft daarnaast dankbaar voor de steun die de directie en de organisatie heeft mogen ontvangen van de Stichting Beschermers, de Vrienden, alle andere samenwerkende organisaties, individuen en sponsors.

De leden van de raad van toezicht kijken met vertrouwen en enthousiasme uit naar de activiteiten van Nationaal Monument Kamp Vught in het komende jaar en zien de instelling verder groeien in zijn rol van baken en inspirator in moeilijke en verwarrende tijden.

Vught, maart 2026

ir. H. de Jong
Voorzitter





Voorwoord

Directeur Nationaal Monument Kamp Vught

2

Hierbij presenteren wij u het jaarverslag 2025 van de Stichting Nationaal Monument Kamp Vught (hierna: NM Kamp Vught). Dit jaarverslag bevat achtereenvolgens het voorwoord van de raad van toezicht (1), het voorwoord van de directie (2), verslag van het bestuur (2), de organisatie (3), in één oogopslag (4), één jaar, vier perspectieven (5), het activiteitenverslag (6), groepsbezoek en rondleidingen (7), bezoekerservaring (8), educatie (9), collectie, archief en bibliotheek (10), communicatie en marketing (11), media en bijzonderheden (12), governance (13), de jaarrekening (14), de overige gegevens met de controleverklaring en de bijlagen.

Met ruim 103.000 bezoekers bereikte het NM Kamp Vught in 2025 een mijlpaal die lang niet voor mogelijk werd gehouden.

Veel bezoekers namen naar deze plek hun zorgen mee om hetgeen zij in de wereld om hen heen, dichtbij en ver weg, zien gebeuren. NM Kamp Vught was voor velen van hen een krachtige waarschuwing en inspiratiebron ineen. Juist hier ervaar je hoe kwetsbaar vrijheid kan zijn en hoe noodzakelijk het is je bewust in te spannen voor onze democratie en rechtstaat.

In dit licht is ook relevant hier te vermelden dat ondergetekende, samen met Monique Brinks van WO2-NET, initiatiefnemer is geweest van een pilotproject om met het gehele WO2-veld in Nederland in het komende jaar behoeftes en mogelijkheden te inventariseren om om te kunnen omgaan met, en te verhouden tot geo-politieke ontwikkelingen en toenemende polarisatie.

Het jaar 2025 kon, opnieuw mede dankzij de hoge bezoekerscijfers, worden afgesloten met een batig saldo van € 9.701 op de reguliere activiteiten, terwijl een resultaat “nihil” was begroot. Het resultaat na verrekening van de diverse projecten bedraagt - € 4.054. Meer hierover verderop in dit jaaroverzicht.

Het verslagjaar 2025 was voor Nationaal Monument Kamp Vught succesvol en dynamisch. In de tijdelijke expositieruimte stonden gedurende het jaar maar liefst drie exposities. Hier omheen werden weer vele goed bezochte activiteiten georganiseerd. Drie herdenkingen zorgden voor evenzovele momenten van verstillen en inkeer, van contemplatie en inspiratie.

Intern kon het team versterkt worden met vier nieuwe collega's. Uren die zeer hard nodig zijn om de vele taken en functies van NM Kamp Vught te ondersteunen en uit te breiden. Daarmee kan nog meer kwaliteit geboden worden in het gevarieerde aanbod van WO2-instellingen in Nederland. Dit alles wordt nog altijd mogelijk gemaakt door een bevlogen en enthousiaste groep mensen. Een nog altijd relatief klein team en 170 vrijwilligers. En in constructieve en productieve samenwerking met uiteenlopende organisaties.

In het verslagjaar zijn de plannen voor de uit te voeren eerste fase van herinrichting van de Lunettenlaan verder uitgewerkt en van een actuele begroting voorzien. Op basis hiervan kon voortvarend begonnen worden met het werven van de middelen om deze eerste fase – uit te voeren in 2026 – te realiseren.

Ook zijn voorbereidingen getroffen om in het komende jaar 2026 met team, vrijwilligers, RvT en uiteenlopende stakeholders te werken aan een nieuw meerjarenbeleidsplan 2027-2031.

Vught, maart 2026

Drs. J. van den Eijnde
Directeur

Organisatie

NM Kamp Vught is een herinneringscentrum op de plek van het voormalige concentratiekamp Vught. De organisatie onderzoekt, bewaart en vertelt de geschiedenis van deze plek, en verbindt die met actuele maatschappelijke vraagstukken. Tentoonstellingen, educatieve programma's en publieksactiviteiten vormen daarbij de belangrijkste middelen.

De organisatie werkt met een compact professioneel team, ondersteund door een grote en betrokken groep vrijwilligers. In 2025 waren circa 170 vrijwilligers actief, waarvan 72 als rondleider. Zij spelen een onmisbare rol in het ontvangen van bezoekers, het begeleiden van rondleidingen en andere activiteiten zoals het museumcafe en het terreinonderhoud. De dagelijkse aansturing ligt bij de directie, in nauwe samenwerking met de verschillende teams binnen de organisatie.

In 2025 stelde NM Kamp Vught een Raad van Advies in. Onder voorzitterschap van Rianne Letschert adviseert deze raad het herinneringscentrum gevraagd en ongevraagd over actuele maatschappelijke vraagstukken. Met leden uit onder meer wetenschap, bestuur en media vormt de raad een aanvulling op de expertise binnen de organisatie.

Met de ontvangst van de 100.000e bezoeker werd in 2025 zichtbaar hoe groot de maatschappelijke belangstelling voor deze plek is. Tegelijkertijd groeide de organisatie en werd verder gebouwd aan een professionele en wendbare werkwijze, gericht op het zorgvuldig en betekenisvol doorgeven van de geschiedenis van Kamp Vught aan volgende generaties.

Bestuur en toezicht

Directeur-bestuurder

- Jeroen van den Eijnde

Raad van Toezicht

- Hans de Jong (voorzitter)
- Boudewijn de Bont (lid)
- Ans Buys (lid)
- Onno Hoes (lid)
- Mechtild Stultiens - van Straaten (lid)

Raad van Advies

- Rianne Letschert (voorzitter)
- Kim Putters
- Natascha van Weezel
- Splinter Chabot
- Martijn Eickhoff
- Rob Bauer
- Esmah Lahlah
- Harmen van Wijnen



Met de instelling van een Raad van Advies versterkt Nationaal Monument Kamp Vught zijn maatschappelijke inbedding. De leden kwamen op 18 september 2025 voor het eerst bijeen.

Organisatie

De organisatie bestaat uit medewerkers op het gebied van educatie, collectie, onderzoek, communicatie en bedrijfsvoering.

Medewerkers

- Jeroen van den Eijnde – *directeur*
- Liesbeth Prijt – *operationeel manager*
- Jessica Gommers – *secretariaat, planning rondleidingen, archief*
- Lennert Savenije – *medewerker historisch onderzoek*
- Brigitte de Kok – *collectiebeheer*
- Mellanie Dekker – *medewerker collectie*
- Cecile Post – *tentoonstellingen en projecten*
- Lotje Donkers – *communicatie*
- Marrit Boogaars – *hoofd educatie*
- Fransien du Pau – *medewerker educatie*
- Melina Boersma – *medewerker educatie*
- Wim Mosink – *huismeester*
- Ivo van Buul – *assistent-huismeester*
- Mathieu van 't Hof – *huismeester*
- Ruud Verstraten – *medewerker jaarprogramma*

In één oogopslag

100.000^{ste}
bezoeker

Op 8 december 2025 verwelkomde NM Kamp Vught de 100.000^{ste} bezoeker. Een mijlpaal die de groei en maatschappelijke relevantie van NM Kamp Vught onderstreept.



1.956
rondleidingen



- hoogste aantal ooit • 993 groepen scholen, organisaties en particuliere bezoekers • 32.000 scholieren namen deel aan een educatief programma • circa 150 vrijwilligers waarvan 72 rondleiders

Nieuw riet



In 2025 werden de rieten daken van de wachttorens vervangen.

Tweedehands boeken
(gedoneerd)
53



Dansen met de Vijand
Paul Glaser
102

Ketting met 1 traan
53



Magneet
wachttorens
290



Verkochte producten 2025

Museumgids
513



Thee Koffie
4059 10494



Pen
202



Appeltaart Worstebroodje
6688 4569



Vier tijdelijke en een breed
tentoonstellingen publieksprogramma
zorgden voor een jaar met een groot bereik
en blijvende impact.

Eén jaar, vier perspectieven

Wat 2025 ons liet zien over het doorgeven van het verhaal van Kamp Vught.



Liesbeth Prijt

► **Operationeel Manager sinds 2006**

'In 2025 werd voor mij extra voelbaar hoe sterk NM Kamp Vught zich ontwikkelt als organisatie. De ontvangst van onze 100.000^{ste} bezoeker markeerde niet alleen een mijlpaal in aantallen, maar onderstreepte ook hoe groot de maatschappelijke belangstelling voor deze plek is. Met de groei van ons team en de toename van vrijwilligers werd duidelijk hoe belangrijk samenwerking en duidelijke structuren zijn. Nieuwe collega's

brengen andere perspectieven en expertise mee, wat ons dwingt om scherp te blijven in hoe we werken en organiseren. Die ontwikkeling is essentieel voor de toekomst van deze plek. Alleen met een sterke en wendbare organisatie kunnen we het verhaal van Kamp Vught zorgvuldig blijven doorgeven aan volgende generaties, met aandacht, precisie en verantwoordelijkheid.'

Lennert Savenije

► **Historisch onderzoeker sinds 2023**

'In 2025 ben ik me nog meer bewust geworden van hoe veel we al wel, maar ook hoeveel we nog niet weten over de geschiedenis van Kamp Vught, of beter gezegd, over de plek waar in 1942 werd begonnen met de bouw van het concentratiekamp. Over de bouwgeschiedenis organiseerden we in 2025 een rondleiding, maar verder onderzoek kan daarover nog veel nieuwe inzichten gaan brengen. De kern van de geschiedenis blijven persoonlijke verhalen van gevangenen en hun nabestaanden. Ik heb afgelopen jaar als onderzoeker weer veel interessante vragen gekregen en daar ook mijn eigen kennis mee verrijkt. Het verbinden van de kleine met de grote geschiedenis zie ik als een belangrijke taak van mijn werk.'



Mellanie Dekker

► **Collectiemedewerker sinds 2025**



'In 2025 ben ik komen werken bij NM Kamp Vught. Mijn taak is om de collectie digitaal te ontsluiten en online beschikbaar te maken. Nu is onze collectie namelijk nog niet volledig online in te zien. Nadat ik ben begonnen werd het mij wel meteen duidelijk hoe belangrijk het is om alle verhalen, herinneringen en objecten die er nog zijn, ook nu verzameld en gedigitaliseerd moeten worden. De generatie die Kamp Vught bewust heeft meegemaakt is zo goed als verdwenen. Met deze generatie verdwijnen ook de getuigenissen uit eerste hand, welke voor ons juist zo belangrijk zijn om het verhaal van Kamp Vught te kunnen vertellen. Kinderen, kleinkinderen en familieleden van mensen die deze periode hebben meegemaakt, zijn voor ons nu één van de belangrijkste bronnen van informatie van en over de collectie. In 2025 hebben we wederom veel objecten geschonken gekregen, waardoor het verhaal van Kamp Vught steeds completer wordt. Hier zijn wij erg dankbaar voor.'

Annelies Mol

► **Vrijwilliger (sinds april 2014)**



'In 2025 viel mij vooral op hoe verschillend bezoekers binnenkomen, en hoe vaak ze geraakt weer vertrekken. Tijdens rondleidingen merk je dat iedereen iets anders meeneemt: de één stelt veel vragen, de ander blijft juist stil, maar je ziet dat het binnenkomt.

Wat mij bijblijft zijn de momenten waarop iemand na afloop nog even blijft staan om iets persoonlijks te delen. Bijvoorbeeld een bezoeker die vertelt over een familielid dat hier heeft gezeten, of iemand die zegt dat hij dit verhaal nog niet kende en het hem aan het denken heeft gezet. Wat mij ook enorm raakt zijn leerlingen die druk en lacherig naar binnen gaan en zo enorm onder de indruk stil naar buiten komen.

Dat soort gesprekken laten zien dat het verhaal van Kamp Vught niet ophoudt bij de geschiedenis, maar steeds opnieuw betekenis krijgt. Juist in het directe contact met bezoekers wordt duidelijk hoe belangrijk het is om dat verhaal zorgvuldig en persoonlijk te blijven doorgeven.'

Activiteiten en programma

Exposities

‘Kruispunt Vught: 36 nationaliteiten achter prikkeldraad’

► T/m 25 mei

Het eerste deel van het jaar was de tijdelijke tentoonstelling ‘Kruispunt Vught’ – een eigen productie van NM Kamp Vught – te zien. Deze expositie belichtte 80 verhalen van gevangenen van Kamp Vught, afkomstig uit 36 landen. In het kamp waren 1.800 niet-Nederlandse gevangenen. Hoe kwamen zij er terecht en wat gebeurde er daarna?

‘De 11 stemmen van Srebrenica: geportretteerd door Robin de Puy’

► 26 juni t/m 26 oktober

In Nederland wonen ruim 62.000 Bosnische Nederlanders. Exact dertig jaar na de genocide in Srebrenica zijn hun verhalen nog altijd nauwelijks gehoord. Hoe leef je verder met een oorlogsverleden, in een maatschappij die jouw verhaal niet kent, niet begrijpt of misschien zelfs niet wil zien? En wat kunnen we van deze mensen leren als we naar hen luisteren? Gerenommeerd fotograaf en filmmaker Robin de Puy maakte de visuele vertaling van hun verhalen, resulterend in de fototentoonstelling. Deze expositie was het resultaat van een multimediale samenwerking tussen Alma Mustafic, Marjolein Koster, Robin de Puy, FOTODOK, OVT (VPRO) en NM Kamp Vught en resulteerde naast deze expositie ook in een tentoonstelling bij FOTODOK, een gelijknamige podcast én in een 11-delige verhalenreeks in De Volkskrant.

‘Namen en Nummers’ in Barak 1B

► Zaterdag 5 juli t/m zondag 31 augustus

Tijdens de zomervakantie was in de grote workshopruimte van Barak 1B de tijdelijke tentoonstelling ‘Namen en Nummers’ te zien. Deze tentoonstelling was geïnspireerd op het gelijknamige project van Stichting Verhalis, die in de afgelopen vier jaar in verschillende Brabantse steden herdenkingen organiseerde. Bij die herdenkingen werden Brabantse slachtoffers van de Holocaust herdacht door middel van door Brabanders zelfgemaakte naambordjes, die daarmee een plaatsgenoot herdachten.



‘Gedwongen – tewerkgesteld in Duitsland’

► 7 november t/m najaar 2026

Vanaf 7 november tot het najaar van 2026 is de tijdelijke tentoonstelling ‘Gedwongen – tewerkgesteld in Duitsland’ te zien. Deze tentoonstelling vertelt het vaak vergeten verhaal van de meer dan 500.000 Nederlandse jongens en mannen die tijdens de Tweede Wereldoorlog door de nazi’s werden gedwongen om in Duitsland te werken. Deze expositie was eerder te zien bij Nationaal Monument Kamp Amersfoort. Voor de herplaatsing in Vught is aanvullend onderzoek gedaan naar de rol die Kamp Vught speelde in de geschiedenis van de Arbeitseinsatz.

Activiteiten

Dialogomaaltijd in Barak 1B

► Donderdag 16 januari

In het kader van de tijdelijke tentoonstelling ‘Kruispunt Vught’ organiseerden we in samenwerking met Stichting Pelita een zogeheten Dialoogtafel. Kamp Vught staat symbool voor een geschiedenis van uitsluiting en zwijgen tijdens de Tweede Wereldoorlog, maar ook nadien, onder andere als interneringskamp en natuurlijk als Moluks woonoord.

Die geschiedenis was onderwerp van gesprek tijdens een maaltijd van drie gangen (genuttigd middenin de expositieruimte van Barak 1B, speciaal voor deze gelegenheid omgetoverd tot dinerzaal in historische context). Tussen de gangen door was er ruimte voor een goed gesprek aan de hand van dialoogkaarten over bijvoorbeeld uitsluiting en wat we zelf kunnen doen om dit tegen te gaan. De dialogen werden afgewisseld met optredens van spoken word performer Djé-Rimo, de Vughtse tifagroep Tiga Batang Rumah, musicus Oridek Ap en verschillende sprekers.



De Dialoogtafel werd gehouden op donderdag 16 januari, niet toevallig exact 81 jaar na het Bunkerdrama, een van de zwartste bladzijden uit de geschiedenis van Kamp Vught.

Lezing Dany Neudt over het verzet in België

► Zaterdag 15 februari

Van de 1.800 niet-Nederlandse gevangenen van Kamp Vught kwamen veruit de meesten uit België, liefst 1.200. Een groot deel van hen was actief in het verzet. De Belgische historicus Dany Neudt is oprichter van de stichting 'Helden van het Verzet' en specialiseerde zich in deze geschiedenis. In het kader van de tijdelijke tentoonstelling gaf hij zaterdag 15 februari voor een goed gevulde zaal een inkijkje in het Belgische verzet, met speciale aandacht voor de Belgen die in Kamp Vught terechtkwamen.

Oorlogsdialoog: in gesprek met Stephanie Biesheuvel

► Zaterdag 16 maart

Op zaterdag 16 maart ging NOS-journalist Lex Runderkamp voor een uitverkochte zaal in gesprek met auteur en podcastmaker Stephanie Biesheuvel. In haar persoonlijke boek 'Het verraad van de Jordaan': het verzwegen verleden van een Amsterdams NSB-gezin gaat ze op zoek naar het verzwegen verleden van haar eigen, omstreden familie. Runderkamp maakte de driedelige documentaireserie 'De oorlog die nooit ophoudt' over het grootste oorlogsarchief in Nederland: het Centraal Archief Bijzondere Rechtspleging, dat begin 2025 (deels) voor publiek toegankelijk werd. Deze activiteit werd georganiseerd in samenwerking met Huis73.

Reprise 'De Steen in Mijn Mond'

► Woensdag 26 maart t/m vrijdag 4 april

Eind maart en begin april vond, in de gereconstitueerde barak op het kampterrein, de tweede en laatste reprise plaats van de zeer succesvolle theatermonoloog 'De steen in mijn mond'. Na 19 uitverkochte voorstellingen in 2025 zorgden ook deze 8 voorstellingen voor volle zalen. Deze productie was een samenwerking met MATZER Theaterproducties. Juul Vrijdag speelde de monoloog. Het verhaal, dat zich deels in Kamp Vught afspeelt, is geschreven door Peer Wittenbols.



Fotocredit: Karin Jonkers

Vriendendag

► Zaterdag 29 maart

Bij de jaarlijkse Vriendendag op zaterdag 29 maart stond ontmoeting centraal. In de ochtend was er het traditionele ochtendprogramma in de kazerne en blikten Jeroen van den Eijnde en vroegere burgemeester van Vught Fred de Graaf onder leiding van gespreksleider Annemieke Kamoschinski terug op 35 jaar NM Kamp Vught. In de middag konden de donateurs deelnemen kiezen tussen een wandeling door Woonoord Lunetten of een lezing van Ad van Liempt over 'De wraak op het verzet', zijn boek over de chaotische laatste maanden voordat Kamp Vught werd ontruimd.



Fotocredit: Jan van de Ven

In gesprek met Femmetje de Wind

► Zaterdag 5 april

Op zaterdag 5 april was Femmetje de Wind te gast, auteur van het veelgelezen boek 'Hij noemde me Elly'. Ze ging in gesprek met een journalist over de roman die De Wind baseerde op het waargebeurde verhaal van Esther Vleeschouwer-Blocq, die Kamp Vught en zeven andere concentratiekampen overleefde. Deze lezing stond oorspronkelijk gepland voor januari in het kader van Holocaust Memorial Day, maar is door persoonlijke omstandigheden verzet naar april.



Jaarlijkse Dodenherdenking, Directeur Jeroen van den Eijnde (Foto: Faridèh Ladrak)

► Zondag 4 mei

De jaarlijkse Dodenherdenking was met ruim 900 bezoekers drukker bezocht dan ooit. Aan de hand van persoonlijke bijdragen van onder meer zanger en dichter Huub van der Lubbe en schrijver Peer Wittenbols werden de meer dan 32.000 gevangenen van Kamp Vught herdacht.



Bekijk ook de uitzending van Omroep Brabant

Herdenking Nationaal Monument Kamp Vught
4 mei 2025

► Maandag 5 mei

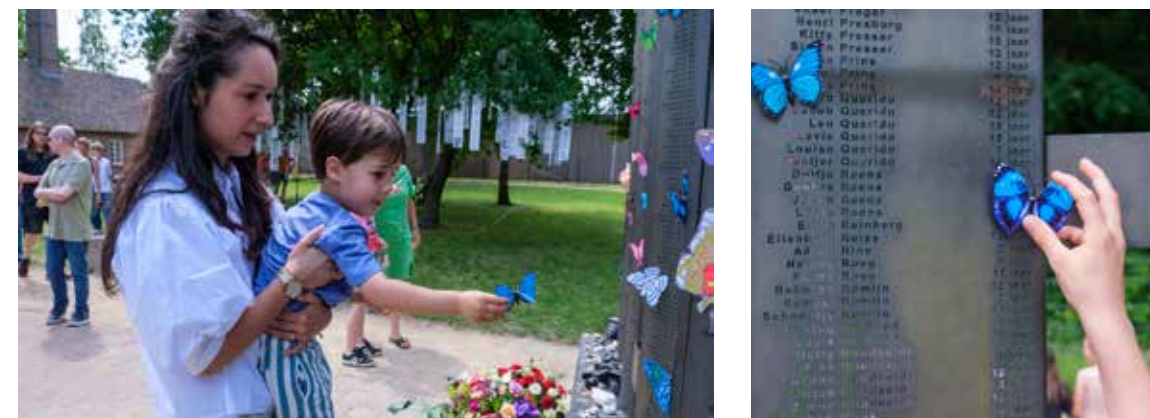
Op Bevrijdingsdag was het zoals elk jaar ontzettend druk bij NM Kamp Vught. Om die topdruk te leiden, werden gedurende de hele dag rondleidingen over het buitenterrein georganiseerd.

Daarnaast werd een oude samenwerking met het Bevrijdingsfestival Den Bosch nieuw leven ingeblazen. In een speciaal daarvoor opgezette tent speelde verhalenverteller Eric Borrias zijn voorstelling 'Mijn pop huult 's nachts', naar het waargebeurde verhaal van George en Usula Levy, die als jonge kinderen de kindertransporten vanuit Kamp Vught overleefden. Alle vier voorstellingen konden op veel belangstelling rekenen.

Herdenking van de kindertransporten

► Zondag 15 juni

In samenwerking met Stichting Sobibor werden op zondag 15 juni de kindertransporten van 6 en 7 juni 2025 herdacht. Veel indruk maakte de toespraak van Esther en Selma Huffener, die het verhaal van hun oma Lotty Huffener-Veffer (1921-2018) vertelden. Lotty is een van de initiatiefnemers van het kindermemorial, dat in 1999 is onthuld. Net als voorgaande jaren speelde groep 8 van de Vughtse basisschool De Schalm een grote rol bij de herdenking. De herdenking werd bijgewoond door zo'n 400 belangstellenden, onder wie veel nabestaanden.



Foto's Jan van de Ven

Sachsenhausen-herdenking

► Vrijdag 5 september

Ieder jaar op de eerste vrijdag van september worden in het Reeburgpark in Vught de Nederlandse slachtoffers van het concentratiekamp Sachsenhausen herdacht. Die datum is geen toeval: toen Kamp Vught op 5 en 6 september 1944 werd ontruimd, werden duizenden gevangenen naar Kamp Sachsenhausen gedeporteerd. De herdenking in 2025, met bijdragen van onder anderen basisschool De Springplank uit Vught, zangeres Willemijn Smeets en nabestaande Sonja Holtz, werd door ruim 100 mensen bezocht.



Foto's Jan van de Ven

Open Monumentendag

► Zondag 14 september

Op zondag 14 september deed NM Kamp Vught mee aan de Open Monumentendag in de Gemeente Vught en was Barak 1B gratis toegankelijk. In dit rijksmonument is de vaste expositie over Kamp Vught in én na de oorlog te bezoeken: 'Als muren konden spreken'. Daarnaast was Barak 1B vertrekpunt voor de rondleiding 'Kamp Vught, gebouw(d) om te blijven?', die deze middag voor het eerst werd gegeven. Bij deze wandeling over de Lunettenlaan staan bezoekers aan de hand van een gids stil bij de geschiedenis en de betekenis van de gebouwen op het voormalige kampterrein. Welke sporen zijn bewaard gebleven, en hoe zorgen we ervoor dat die ook in de toekomst zichtbaar blijven?

Filmvertoningen

► Zondag 5 oktober en zondag 19 oktober

In het kader van de Maand van de Geschiedenis zijn in het auditorium twee films vertoond over twee geschiedenissen die bij het grote publiek niet in het brandpunt van de belangstelling staan, maar ieder op hun eigen manier raken. Op zondag 5 oktober was de film 'Waar ooit de lupine bloeide' te zien, een film van regisseur Bob Entrop over de geschiedenis van de Sinti. Op zondag 19 oktober werd 'Kampong Lunetten' vertoond, een film van regisseur Ellen van Kempen over het Molukse woonoord dat zich sinds 1951 op het terrein van Kamp Vught bevindt. Beide goed bezochte voorstellingen werden ook bijgewoond door de regisseurs, die na afloop in gesprek gingen met het publiek.

In gesprek met Robin de Puy

► Donderdag 23 oktober

Op donderdagavond 23 oktober ging de bekende en veelbekroonde fotograaf Robin de Puy in een tot de laatste stoel bezet auditorium in gesprek met journalist Mijke Pol. Aanleiding was de laatste week van de tijdelijke tentoonstelling 'De 11 Stemmen van Srebrenica', de fototentoonstelling over Srebrenica waarin het werk van De Puy centraal staat.

Officiële stemlocatie

► Woensdag 29 oktober

NM Kamp Vught was in 2025 ook een officiële stemlocatie. Burgemeester Chantal Nijkerken-de Haan bracht hier haar stem uit tijdens de verkiezingen op 29 oktober 2025.



Nationaal Monument Kamp Vught - Jaarverslag 2025

Lezing Onno en Hans Blom over boek 'Oorlogsduif'

► Zondag 30 november

Vader en zoon Hans Blom, schrijver, en Onno Blom, historicus en voormalig NIOD-directeur, gingen op zondag 30 november in gesprek naar aanleiding van het boek 'Oorlogsduif'. In dat boek vertelt Onno voor het eerst over de verborgen geschiedenis die zijn familie verscheurde, een geschiedenis van goed en fout in de Tweede Wereldoorlog.

'Moedige vrouwen – een muzikaal verhaal over kracht in de donkerste omstandigheden'

► Woensdag 10 december

De voormalige Bossche synagoge, tegenwoordig het podium Willem Twee Toonzaal, was op woensdag 10 december het decor voor de muzikale vertelling 'Moedige vrouwen', geïnspireerd op het leven van voormalig Kamp Vught-gevangene Joke Folmer. NM Kamp Vught was mediapartner van deze productie van de stichting Travaux Publics.



digiflyer moedige vrouwen 's-Hertogenbosch

Open dag landelijke herinneringscentra

► Zondag 14 december

Op zondag 14 december vond voor het tweede jaar op rij de landelijke open dag van de landelijke herinneringscentra plaats. Alle landelijke herinneringscentra (naast NM Kamp Vught ook Nationaal Monument Oranjehotel, Nationaal Monument Kamp Amersfoort, Herinneringscentrum Kamp Westerbork en het Indisch Herinneringscentrum) openden die dag gratis hun deuren. Naast diverse rondleidingen werd in het auditorium een 'open depot' georganiseerd, waarin collectiebeheerders Brigitte de Kok en Mellanie Dekker bijzondere objecten en verhalen uit het depot belichtten.

Nationaal Monument Kamp Vught - Jaarverslag 2025

Groepsbezoek en rondleidingen

Groepsbezoek en rondleidingen

In 2025 verzorgde Nationaal Monument Kamp Vught 1.956 rondleidingen voor 993 groepen. Daarmee werd een nieuw record bereikt. Het aantal rondleidingen ligt 9,3 procent hoger dan in 2018, het vorige piekjaar. Het grootste deel van de rondleidingen vond plaats voor scholen. Opvallend is de groei van vmbo- en mbo-groepen, evenals de toename van buitenlandse jongeren.



• +9,3% t.o.v. 2018 (vorig recordjaar)



Onderwijs centraal

Basisscholen en middelbare scholen vormen de grootste groep bezoekers.



Groei in bereik

Meer vmbo-, mbo- en buitenlandse groepen dan voorgaande jaren.



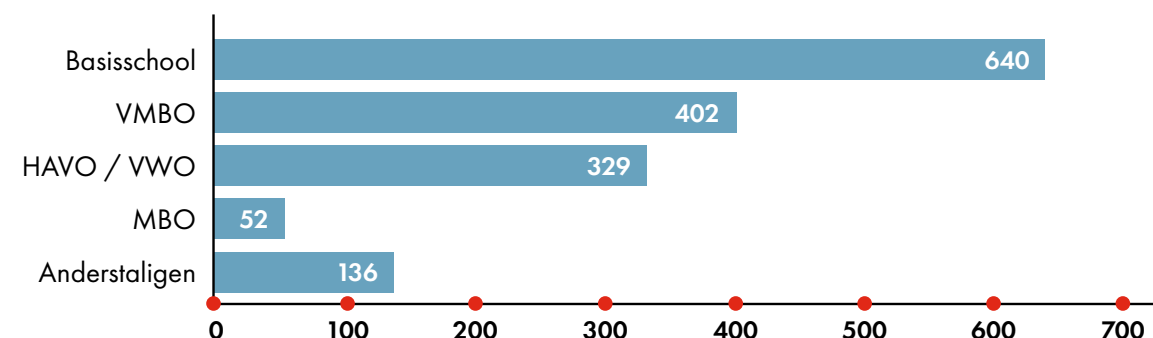
Betere spreiding

Het najaar laat een lichte groei zien.

Vrijwilligers



Verdeling rondleidingen naar type groep



Nederland / Noord-Brabant

- De meeste groepen kwamen uit Noord-Brabant, met een lichte toename uit omliggende provincies.



Bezoekerservaring



Pappa
Wat vieselijc voor je
dat je hier 4 maanden
in 1943 bent geweest

je dochter



IN WHAT THERE ARE NO
WINNERS.



Lieve opa,
je hebt Vught overleefd
maar er nooit over willen spreken
Nu is een tipje van jouw sluiert
opgelicht,

Liefs, ik hou van u.
je kleindochter

Henna



I will not be silent
in the face of hatred,
bigotry, nationalism,
or cruelty.



Het kan weer gebeuren
Daar moeten we voor waken
Vandaag verkiezingen
2e kamer
Hopelijk een regering met
Zonder forisme verbinding



We zijn allemaal mensen met drama en
doelen. Laten we leren hoe we
elkaar kunnen helpen en hoe we
noot en met elkaar kunnen leven in
plaats van egoïstisch zijn.
Je hebt recht op bestaan als je
dat aan andere wil geven.



¹⁰⁻¹²⁻³⁵
I never knew you Uncle Nijze,
but I knew of you and am so
proud to have been related to
one who stood up in dark times
despite your pain & struggles.
Nikki



vrede
Laten we
elkaar op
deze aarde
allemaal als
mens zien!
7.10.25
vrede
Pete



Denk niet wit,
Denk niet zwart
maar in de kleur
van je hart ♥



Inkijk van de
Hel



Wie zich het verleden
niet herinnert, is
gedoemd het te
herhalen.

In gedachten bij alle onschuldige
kinderen die deze hel hebben
moeten meemaken

20-11-2021

Educatie

In 2025 ontving NM Kamp Vught opnieuw een groot aantal scholieren. Voor veel jongeren vormt een bezoek aan deze plek een eerste, indringende kennismaking met de geschiedenis van het voormalige concentratiekamp.

Het begeleiden van deze groepen vraagt veel van het team en van de rondleiders, die leerlingen met aandacht en betrokkenheid ontvangen op deze historische plek. Door de groei van het aantal rondleidingen werden acht nieuwe rondleiders opgeleid om het groeiende aantal aanvragen voor rondleidingen op te vangen.



Ook het overleg met rondleiders kreeg een nieuwe opzet. Waar voorheen twee keer per jaar een plenair rondleidersoverleg plaatsvond, blijft één jaarlijkse bijeenkomst voor alle rondleiders bestaan. Daarnaast werd in de zomer een kleinschaligere bijeenkomst georganiseerd, met een kleinere groep rondleiders en meer ruimte om praktijkervaringen te bespreken en vragen uit het dagelijks werk uit te wisselen. Door deze bijeenkomsten zowel doordeweeks als in het weekend te organiseren konden vrijwel alle rondleiders deelnemen.

In samenwerking met de Anne Frank Stichting werd daarnaast een training georganiseerd over hoe om te gaan met actuele en soms gevoelige vragen van leerlingen. Juist in gesprekken met jonge bezoekers blijkt hoe sterk geschiedenis doorwerkt in het heden.

Ondertussen werd gewerkt aan nieuwe programma's. In samenwerking met Studio Louter startte de ontwikkeling van een educatief programma rond een bezoek aan de fusilladeplaats, bedoeld voor de onderbouw van het voortgezet onderwijs. De lancering staat gepland voor 2026. Ook werd een open call uitgezet voor een nieuw ontwerp van de rondleiderstas, een praktisch hulpmiddel voor de vrijwilligers die rondleidingen verzorgen.

Ook het educatieteam zelf groeide. Een educatiemedewerker breidde haar uren uit en in september trad een nieuwe collega in dienst. Daarmee werd het mogelijk de kwaliteit van het bestaande aanbod beter te waarborgen en ruimte te maken voor verdere ontwikkeling. Daarnaast was de afdeling betrokken bij het Nationaal Holocaust Educatieplan.

Met deze ontwikkelingen blijft educatie een van de belangrijkste manieren waarop NM Kamp Vught nieuwe generaties bereikt en betreft bij de geschiedenis van deze plek.



Collectie, archief en bibliotheek

Wie het over NM Kamp Vught heeft, heeft het uiteindelijk over de collectie. Over brieven, foto's, documenten en objecten die het verhaal dragen. Zonder die bronnen geen museum, geen onderzoek, geen herinnering.

In 2025 verschoof het zwaartepunt zichtbaar naar digitalisering. Dankzij een vervolgsubsidie van het Mondriaan Fonds kon een tweede fase worden ingezet. Steeds meer materiaal wordt sindsdien zorgvuldig geregistreerd en digitaal toegankelijk gemaakt, via de eigen website en via Oorlogsbronnen.nl. Wat jarenlang in dozen en mappen lag, wordt stap voor stap vindbaar voor onderzoekers, nabestaanden en andere geïnteresseerden.

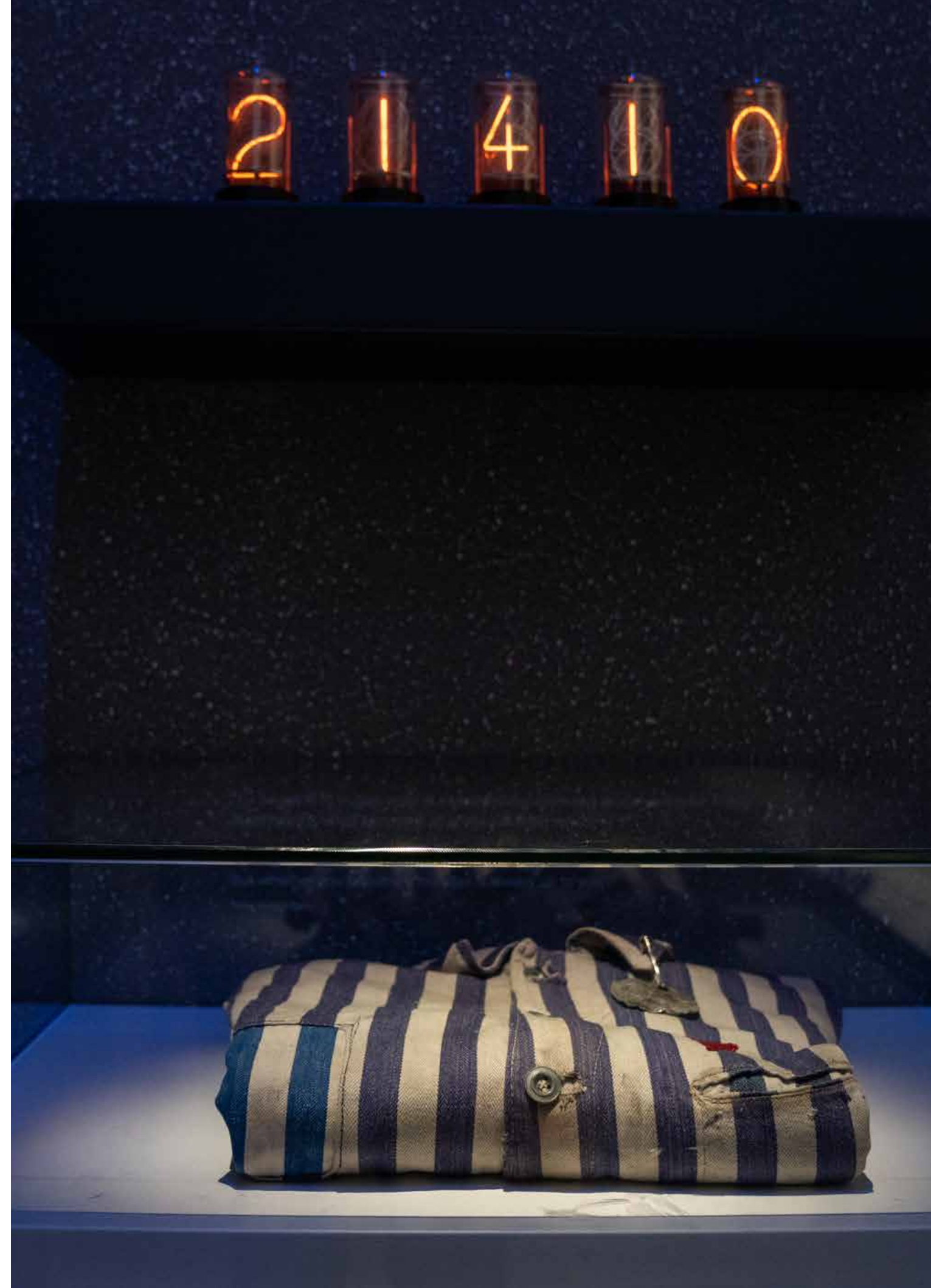
Een belangrijk voorbeeld is de digitalisering van zogenoemde egodocumenten: persoonlijke verslagen, brieven en interviews van oud-gevangenen en hun familieleden. Door deze bronnen online beschikbaar te maken, worden individuele verhalen toegankelijk voor een breder publiek. Ook de collectie landkaarten en plattegronden werd in 2025 gedigitaliseerd en beschreven. Dit materiaal wordt inmiddels gebruikt voor onderzoek naar het kampterrein en bij de herinrichting van de Lunettenlaan.



Met de komst van een medewerker digitale collecties kreeg dit werk bovendien structurele aandacht. Digitalisering is daarbij geen technisch doel op zich, maar een manier om bronnen zichtbaar, bruikbaar en houdbaar te maken, in lijn met de Nationale Strategie Digitaal Erfgoed die NMKamp Vught onderschrijft.

De effecten daarvan worden inmiddels ook in de praktijk zichtbaar. Steeds vaker melden zich mensen die via online onderzoek bij de collectie uitkomen, met nieuwe vragen of verzoeken. Dat varieert van amateuronderzoekers en nabestaanden tot filmmakers en andere professionals. De digitale toegankelijkheid vergroot daarmee niet alleen het bereik van de collectie, maar brengt ook nieuwe verhalen en perspectieven naar boven.

Tegelijkertijd ging het 'klassieke' collectiewerk onverminderd door. Nieuwe aanwinsten werden opgenomen, registraties bijgewerkt en tentoonstellingen voorbereid. 2025 laat zo een dubbele beweging zien: het koesteren van wat er is, en het openen van de collectie voor wie verder wil kijken.



Communicatie en marketing

In 2025 lag binnen communicatie en marketing de nadruk op inhoudelijke zichtbaarheid en zorgvuldige afweging. Rond tentoonstellingen, herdenkingen, educatieve projecten en collectieverhalen werd steeds gekeken welke vorm, toon en timing het best aansloten bij het onderwerp en het publiek.

In de zomer van 2025 vond binnen de communicatiefunctie een wisseling plaats, wat ook nieuwe accenten bracht in de manier waarop communicatie en publieksbereik werden benaderd. In de loop van het jaar kwam meer nadruk te liggen op verdieping, selectie en de kracht van afzonderlijke verhalen, in plaats van op maximale zichtbaarheid of frequentie.

Die benadering sloot aan bij het karakter van Nationaal Monument Kamp Vught, waar historische zorgvuldigheid en maatschappelijke betekenis centraal staan. Daarbij werd bewust ingezet op communicatie die ruimte bood voor context, persoonlijke verhalen en reflectie.

Ook in de publiekscommunicatie bleef die lijn zichtbaar. Via de website, nieuwsbrieven, sociale media en perscontacten werden bezoekers geïnformeerd over tentoonstellingen, activiteiten en herdenkingen. Daarbij bleef aandacht bestaan voor zowel vaste bezoekers als nieuwe doelgroepen.

Terugkijkend laat 2025 een jaar zien waarin communicatie niet alleen werd ingezet om zichtbaar te zijn, maar vooral om verhalen op een zorgvuldige en betekenisvolle manier onder de aandacht te brengen.



Media en bijzondere momenten

In 2025 kreeg Nationaal Monument Kamp Vught op meerdere momenten landelijke media-aandacht. Een bijzonder moment was de schenking van een schilderij dat in Kamp Vught werd gemaakt van voormalig kindgevangene Theodore Mol. Zijn familie reisde vanuit de Verenigde Staten naar Vught om het werk over te dragen aan het herinneringscentrum.

Het persoonlijke verhaal achter het schilderij kreeg aandacht in onder meer het NOS Jeugdjournaal en landelijke nieuwsuitzendingen. Daarmee bereikte de geschiedenis van Kamp Vught ook een jong en breed publiek buiten het herinneringscentrum.

De aandacht onderstreepte opnieuw de kracht van persoonlijke verhalen binnen de collectie. Juist individuele geschiedenissen maken de impact van deze plek invoelbaar voor nieuwe generaties.



Het schilderij van Theodore (Theo) Mol, geschilderd door Louis van de Spiegele



NOS-uitzending



Theodore Mol met portret



Vanuit Amerika kwamen nabestaanden van een jonge gevangene naar Vught om het herinneringscentrum een schilderij cadeau te doen dat in het kamp is gemaakt.

Governance

NM Kamp Vught kent een bestuursmodel met een directeur-bestuurder en een raad van toezicht. De directeur-bestuurder is verantwoordelijk voor de dagelijkse leiding en het beleid van de organisatie. De raad van toezicht houdt toezicht op het functioneren van de organisatie en vervult daarnaast een adviserende rol. In 2025 vonden hierin geen wijzigingen plaats.

In 2025 ontwikkelde de organisatie zich zichtbaar. Het team groeide naar circa veertien medewerkers en werd op verschillende plekken versterkt. Daarmee ontstond meer ruimte om het groeiende aantal bezoekers en activiteiten te ondersteunen en om verder te bouwen aan de professionalisering van de organisatie.

Ook de vrijwilligersorganisatie groeide mee. In 2025 waren circa 150 vrijwilligers actief. Zij spelen een essentiële rol in het dagelijks functioneren van NM Kamp Vught en in het contact met bezoekers. Hun inzet en betrokkenheid vormen een belangrijke kracht van de organisatie.

Een belangrijk moment in het jaar was de ontvangst van de 100.000e bezoeker. Deze mijlpaal onderstreept de maatschappelijke relevantie van NM Kamp Vught en laat zien dat steeds meer mensen de weg naar deze plek weten te vinden.

De combinatie van een groeiend professioneel team en een sterke vrijwilligersorganisatie zorgt voor een organisatie die in ontwikkeling is, maar tegelijkertijd stevig geworteld blijft in haar missie. Daarmee is een solide basis gelegd voor de verdere toekomst van NM Kamp Vught.



Jaarrekening 2025

14.1 Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Inschrijving Kamer van Koophandel

De stichting Nationaal Monument Kamp Vught is statutair gevestigd in Vught en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41083132.

Doelstelling

De stichting heeft als doel het leveren van een wezenlijke bijdrage aan het morele bewustzijn in de samenleving door:

- de herinnering levend te houden aan concentratiekamp Vught (ook wel 'Konzentrationslager Herzogenbusch' genoemd) en de lotgevallen van degenen die met deze plek (ook na de oorlog) verbonden raakten;
- duidelijk te maken wat de actuele betekenis is van deze materiële en immateriële getuigenissen en wat de verbinding is met de vraagstukken van deze tijd.

En verder al hetgeen met het bovenstaande verband houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn in de ruimste zin van het woord. De plek waar alles zich voltrok, speelt daarbij een hoofdrol.

Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen op basis van Rjk-C1 Kleine Organisaties-zonder-winststreven.

Toelichting afwijkingen begroting en resultaat

De toelichting op de verschillen tussen begroting en resultaat is opgenomen in het verslag van het bestuur.

Begrotingen

De begrotingen 2025 (14.3) en 2026 (14.13) zijn de door het bestuur goedgekeurde begrotingen.

Waarderingsgrondslagen voor de balans

De afschrijvingen op de inventaris en automatisering vinden plaats in vijf jaar. De voorraden boeken, merchandise, foto's en handleidingen worden gewaardeerd tegen 50% van de verkoopwaarde. De gebouwen van NM Kamp Vught worden niet geactiveerd op de balans (zie ook 14.5). Voor zover niet anders vermeld zijn de activa en passiva gewaardeerd op de nominale waarde.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

De baten en lasten worden opgenomen in de jaarrekening van het jaar waarin zij ontstaan, ongeacht de daadwerkelijk in dat jaar geheel of ten dele verkregen ontvangsten respectievelijk verrichte uitgaven.

Subsidies

Subsidies worden in de jaarrekening verwerkt zodra er een redelijke zekerheid is dat de Stichting aan de gestelde voorwaarden voldoet en de subsidie daadwerkelijk wordt verkregen.

Risicoparagraaf

Waar mogelijk zijn de risico's van beheer en gebouwen afgedekt door het afsluiten van verzekeringen. Voor de kosten van wachtgelden en overige kosten als gevolg van bijvoorbeeld conflicten of anderszins is geen voorziening aanwezig.

Liquiditeit

In bijlage 14.12 is het verloop van de liquiditeiten in het verslagjaar weergegeven. Er zijn geen middelen geleend. Het kasstroomschema opgenomen is volgens de indirecte methode samengesteld.



Inschrijving Kamer van Koophandel

De stichting Nationaal Monument Kamp Vught is statutair gevestigd in Vught en staat ingeschreven bij de Kamer van Koophandel onder nummer 41083132.

14.2 Balans per 31 december 2025

	2025			2024		
ACTIVA						
Investerings						
Inventaris	€ 44.108			€ 26.112		
		€ 44.108				€ 26.112
Vorraden						
Vorraden	€ 89.324			€ 78.137		
		€ 89.324				€ 78.137
Vlottende activa						
Diverse vorderings	€ 150.981			€ 464.956		
Liquide middelen	€ 1.469.692			€ 1.227.666		
		€ 1.620.673				€ 1.692.622
Totaal Activa						
		€ 1.754.105				€ 1.796.871

PASSIVA						
Eigen Vermogen						
Vrij besteedbaar vermogen						
Algemene risicoreserve	€ 177.668			€ 198.695		
Exploitatiereserve VWS	€ 30.476			€ 40.066		
		€ 208.145				€ 238.761
Bestemmingsfondsen						
Projecten (voorheen NS-gelden)	€ 1.017.637			€ 982.107		
		€ 1.017.637				€ 982.107
Diverse fondsen	€ 181.218			€ 226.600		
		€ 181.218				€ 226.600
Subtotaal		€ 1.407.000				€ 1.447.469
Projecten:						
Diverse projecten	€ 61.414			€ 25.000		
		€ 61.414				€ 25.000
Vorzienings:						
Groot onderhoud gebouwen	€ 70.668			€ 62.727		
		€ 70.668				€ 62.727
Vlottende passiva						
Nog te betalen posten	€ 215.022			€ 261.676		
		€ 215.022				€ 261.676
Totaal Passiva						
		€ 1.754.105				€ 1.796.871

14.3 Rekening van baten en lasten

	Rekening 2025	Begroting 2025	Rekening 2024	Subsidiabel VWS
BATEN				
Subsidies van:				
Ministerie VWS (regulier)	€ 758.492	€ 572.032	€ 589.094	€ 758.492
Provincie Noord-Brabant	€ 105.888	€ 100.000	€ 100.000	
Gemeente Vught	€ 35.207	€ 33.750	€ 34.449	
Gemeente Tilburg	€ 25.000	€ 0	€ 0	
Gemeente 's-Hertogenbosch	€ 25.190	€ 22.750	€ 24.240	
(sub)totaal	€ 949.777	€ 728.532	€ 747.783	€ 758.492

Opbrengsten uit:				
Verhuur ruimten	€ 4.288	€ 2.300	€ 4.172	
Rondleidingen groepen	€ 24.949	€ 25.640	€ 21.259	
Rondleidingen scholen	€ 82.779	€ 82.590	€ 74.893	
Baten rondleidingen audiotour	€ 2.732	€ 3.000	€ 3.138	
Workshops en museumlessen	€ 1.012	€ 300	€ 516	
Activiteiten (voorstellingen, lezingen, etc.)	€ 1.290	€ 100	€ 6.268	
Entree	€ 526.895	€ 400.000	€ 506.465	
Giften en donaties	€ 8.000	€ 5.000	€ 5.484	
Bijdrage Beschermers	€ 2.500	€ 2.500	€ 2.500	
Overige opbrengsten	€ 8.118	€ 0	€ 0	
(sub)totaal	€ 662.563	€ 521.430	€ 624.695	

Resultaten:				
Boeken	€ 24.317	€ 13.500	€ 11.524	
Horeca	€ 79.793	€ 48.000	€ 67.317	
Merchandise	-€ 2.875	€ 1.600	€ 476	
Vrienden	€ 18.616	€ 26.000	€ 18.337	
(sub)totaal	€ 119.851	€ 89.100	€ 97.654	
Totaal	€ 1.732.191	€ 1.339.062	€ 1.470.133	

LASTEN				
Materieel:				
Huisvesting en vaste inrichting	€ 464.206	€ 389.336	€ 274.749	€ 464.206
Museum en herinneringen etc.	€ 92.966	€ 77.600	€ 69.797	€ 8.903
(sub)totaal	€ 557.172	€ 466.936	€ 344.546	€ 473.109

Personeel:				
Salaris NMKV-personeel	€ 780.236	€ 726.532	€ 733.210	€ 310.546
Salaris inleenpersoneel	€ 120.157	€ 90.220	€ 99.482	€ 50.090
Kosten vrijwilligers	€ 52.619	€ 13.000	€ 39.916	€ 8.629
Personeel overig	€ 65.351	€ 40.400	€ 42.048	€ 24.603
(sub)totaal	€ 1.018.363	€ 870.152	€ 914.656	€ 393.868

Algemeen:				
Algemene kosten	€ 146.955	€ 115.500	€ 141.781	€ 72.265
(sub)totaal	€ 146.955	€ 115.500	€ 141.781	€ 72.265
Totaal regulier	€ 1.722.491	€ 1.452.588	€ 1.400.982	€ 939.241

Resultaat regulier	€ 9.701		€ 69.151	
Resultaat incidenteel/projecten	-€ 13.755		€ 100.038	
Resultaat totaal	-€ 4.054		€ 169.189	

14.4 Resultaat projecten

Naam project	balans 1 jan.	baten	lasten	resultaat	t.l.v. reserve	t.l.v. balans	additionele balans-mutatie	balans 31 dec.
Nationaliteiten expo			€ 350	-€ 350	-€ 350			
Museum gids			€ 4.865	-€ 4.865	-€ 4.865			
Podcast Trouw		€ 125	€ 3.217	-€ 3.092	-€ 3.092			
Srebrenica		€ 44.000	€ 57.394	-€ 13.394	-€ 13.394			
Optimaal Digitaal		€ 31.500	€ 15.540	€ 15.960		€ 15.960		€ 15.960
Gedwongen			€ 35.388	-€ 35.388		-€ 35.388	€ 35.388	
Fusilladeplaats	€ 25.000	€ 10.000	€ 18.156	-€ 8.156		-€ 8.156	€ 28.610	€ 45.454
	€ 25.000			-€ 49.285	-€ 21.701	-€ 27.584		€ 61.414
Projecten (voorheen NS-gelden)								
Stand per 1 januari 2025	€ 982.107							
Spoorpad etc.			€ 4.214	-€ 4.214				
Voorplein etc.		€ 87.500	€ 37.265	€ 50.236				
Aanpassen audiotour			€ 1.828	-€ 1.828				
Algemene bedrijfskosten			€ 30.325	-€ 30.325				
Rente depositorekening		€ 21.662		€ 21.662				
	€ 982.107			€ 35.530		€ 35.530		€ 1.017.637
				-€ 13.755				

Toelichting additionele balansmutaties:	
Expositie Gedwongen	Kosten (a € 35,388) worden ten laste gebracht van het bestemmingsfonds Speciale giften
Project Fusilladeplaats	Restbudget "Actie vrijwilligers Barak 1B" wordt overgeboekt naar het Project Fusilladeplaats



14.5 Toelichting balans 31 december 2025

ACTIVA		
Inventaris		
Boekwaarde per 1 januari 2025		€ 26.112
Investering inventaris		€ 25.610
		€ 51.722
Afschrijving 2025		€ 7.614
Boekwaarde per 31 december 2025		€ 44.108
Vorraden	2025	2024
Voorraad boeken	€ 83.330	€ 72.400
Voorraad merchandise	€ 5.993	€ 5.737
Totaal	€ 89.324	€ 78.137
Vlottende activa	2025	2024
Vorderingen:		
Debiteuren	€ 17.471	€ 4.814
Vooruitbetaalde posten	€ 640	€ 5.836
Nog te ontvangen:		
- afrekening museumkaart	€ 17.091	€ 13.610
- elektriciteit B1B	€ 387	€ 0
- rente deposito's	€ 21.662	€ 18.241
- Nationaliteitenonderzoek: Mondriaanfonds	€ 0	€ 40.000
- Nationaliteitenonderzoek: VSB	€ 0	€ 12.500
- Nationaliteitenonderzoek: Cultuurfonds	€ 0	€ 15.000
- Nationaliteitenonderzoek: Zabawas	€ 0	€ 5.000
- Podcast Trouw: V fonds	€ 0	€ 34.700
- Podcast Trouw: St. Democratie en Media	€ 15.000	€ 15.000
- Podcast Trouw: Cultuurfonds	€ 9.700	€ 9.700
- Podcast Trouw: Trouw en VRT	€ 0	€ 5.000
- Vernieuwing terrein: Mondriaanfonds	€ 0	€ 250.000
- Nationaal Plan	€ 8.118	€ 0
- Bijdrage restauratie schilderij	€ 3.500	€ 0
- BTW Fondsenwerver Beschermers	€ 4.040	€ 0
- BTW	€ 53.372	€ 35.554
(Sub-) totaal nog te ontvangen	€ 132.870	€ 454.305
Totaal vorderingen	€ 150.981	€ 464.956
Liquide middelen	2025	2024
Rendementsrekening Rabobank	€ 150.000	€ 50.000
Tijdslotherekening Rabobank	€ 1.050.000	€ 1.000.000
Rekening courant Rabobank	€ 269.692	€ 177.666
Totaal	€ 1.469.692	€ 1.227.666

PASSIVA			
Vrij besteedbaar vermogen			
Algemene risicoreserve			
Saldo per 1 januari 2025		€ 198.695	
Resultaat 2025 regulier		€ 675	
Resultaat 2025 projecten		-€ 21.701	
Risicoreserve per 31 december 2025		€ 177.668	
Exploitatiereserve VWS			
Saldo per 1 januari 2025		€ 40.066	
Saldo VWS 2025		-€ 9.590	
Exploitatiereserve per 31 december 2025		€ 30.476	
Bestemmingsfondsen			
	1-1-2025	Mutatie	31-12-2025
Bestemmingsfonds speciale giften	€ 64.876	-€ 35.388	€ 29.489
Bestemmingsfonds Vriendenkring	€ 133.113	€ 18.616	€ 151.729
Voorziening actie vrijwilligers barak	€ 28.610	-€ 28.610	€ 0
Totaal	€ 226.600	-€ 45.382	€ 181.218
Projecten (voorheen NS-gelden)	€ 982.107	€ 35.530	€ 1.017.637
Voorzieningen			
Groot onderhoud gebouwen			
Saldo per 1 januari 2025		€ 62.727	
Bijdrage MJOP door NMKV		€ 3.718	
Bijdrage MJOP door VWS		€ 78.366	
Onttrekking kosten 2025		€ 74.143	
Saldo per 31 december 2025		€ 70.668	
Vlottende passiva			
		2025	2024
Diverse crediteuren		€ 207.005	€ 253.240
Vooruit ontvangen bedragen		,	€ 27.970
Nog te betalen:			
- boeken Anne Frank Stichting		€ 0	€ 362
- elektriciteit B1B		€ 0	€ 353
- toezicht Eye Watch		€ 3.067	€ 0
- accountant		€ 4.950	€ 4.750
Totaal		€ 215.022	€ 286.676

14.6 Toelichting rekening baten en lasten

Algemeen

De jaarrekening en de exploitatierekening van de stichting is ingedeeld in de baten en lasten voor behoud en beheer, subsidiabel VWS en overige baten en lasten.

Baten

De baten bedroegen in 2025 € 1.732.191 (2024 € 1.470.133), begroot was € 1.339.062. Het verschil wordt verklaard door de structurele- en eenmalige verhoging van de subsidie door VWS. De inkomsten uit entreegelden bedroegen € 526.895. Van dit bedrag is circa € 130.000 ontvangen via de Museumkaart en circa € 48.000 via de VriendenLoterij VIP-kaart. In 2025 was de bijdrage van de Museumkaart nagenoeg gelijk aan die van 2024. Dat betekent dat de bezoeken met de VriendenLoterij VIP-kaart nauwelijks invloed hebben op de bezoeken met de Museumkaart.

Lasten

De totale lasten bedroegen in 2025 € 1.722.491 (2024 € 1.400.982), begroot was € 1.452.588. Dit verschil wordt verklaard door hogere uitgaven op basis van de door VWS verhoogde subsidies.

De kosten verdeeld naar de activiteiten van NM Kamp Vught bedragen:

- Behoud en beheer: € 1.086.942
- Kennisoverdracht: € 158.504
- Museale functie: € 179.905
- Educatie: € 176.731
- Overig: € 120.409

Materiële lasten

De materiële lasten bedroegen € 557.172 (2024 € 344.546) en zijn circa € 82.000 hoger dan begroot. Dit wordt verklaard door de eenmalige extra subsidie van VWS voor verduurzamingsmaatregelen.

Personele lasten

De totale personele kosten zijn met € 1.018.363 (2024 € 902.268) hoger dan begroot (€ 870.152). De personeelsformatie van de organisatie was in 2025 11.6 fte (9.9 fte eigen personeel en 1.7 fte inleen).

Op deze plaats worden ook de bijkomende personeelskosten verantwoord. Het gaat hier om verzekeringen, reis- en verblijfkosten etc. Ook de kosten van de vrijwilligers zijn hier geboekt.

Algemene lasten

De algemene kosten worden verdeeld naar rato van de som van de materiële en personele lasten van de functie. De algemene kosten bedroegen in 2025 € 146.955 (2024 € 141.781).

Behoud en beheer

Met het ministerie van VWS is een verdeling afgesproken van de personeelskosten over de hiervoor gemelde functies. De kosten van de medewerkers worden procentueel verdeeld op basis van de aan die functies bestede tijd. De totale kosten van de huisvesting etc. over 2025 bedroegen € 464.206 (2024 € 274.749). Door het ministerie van VWS wordt voor de kosten van dit onderdeel subsidie verleend. De totale door VWS gesubsidieerde kosten bedroegen in 2025 € 939.241 (2024 € 698.065). De eigen bijdrage voor 2025 is door het ministerie van VWS vastgesteld op € 169.022. De combinatie van de subsidie van VWS a € 758.492 en deze € 169.022 bedraagt € 927.514. Dan resteert op dit onderdeel is een saldo van - € 11.727. Van dit bedrag wordt € 9.590 in mindering gebracht op de exploitatiereserve VWS en € 2.137 op de exploitatiereserve van NM Kamp Vught.

Vrienden van NM Kamp Vught

Na aftrek van de kosten van de Vrienden (organisatie Vriendendag en de verstrekking van de Vriendenbrieven) is een bedrag van afgerond € 18.616 toegevoegd aan het bestemmingsfonds Vrienden.

Saldo van de exploitatie

Reguliere activiteiten:

De exploitatie laat, op de reguliere activiteiten, een positief saldo zien van € 9.701. Dit saldo wordt als volgt verwerkt;

- € 9.590 wordt ten laste gebracht van de exploitatiereserve VWS,
- € 18.616 wordt toegevoegd aan de voorziening bestemmingen (Vrienden),
- € 675 wordt ten laste gebracht van de risicoreserve NM Kamp Vught.

Niet reguliere activiteiten:

De exploitatie laat, op de niet reguliere activiteiten, een negatief saldo zien van € 13.755.

Dit saldo wordt als volgt verwerkt;

- € 21.701 komt ten laste van het exploitatieresultaat 2025,
- € 27.584 komt ten laste van het bestemmingsfonds projecten,
- € 35.530 wordt toegevoegd aan het bestemmingsfonds (voorheen) NS-gelden.

De exploitatiereserve VWS is verplicht voorgeschreven en bedraagt maximaal 10% van de subsidie van het ministerie van VWS. Dat betekent voor 2025 een bedrag van maximaal € 75.849. De exploitatiereserve VWS bedraagt € 30.476 per 31 december 2025.

De risicoreserve NM Kamp Vught bedraagt per 31 december 2025 € 177.668.

14.7 Toelichting bestemmingsreserves

NM Kamp Vught kent de volgende bestemmingsreserves:

- (Voorheen) NS-gelden a € 1.017.637 (2024 € 982.107). In 2025 is gestart met extra fondsenwerving voor de financiering van de grote herinrichting van het voorterrein c.q. Lunettenlaan.
- Diverse fondsen (€ 181.219):
 - o Speciale giften (€ 29.489)
Het saldo a € 64.876 is met € 35.388 verminderd ten gunste van de tijdelijke tentoonstelling Gedwongen.

Vriendenkring (€ 151.729)

NM Kamp Vught kent een grote groep Vrienden. Zij doneren jaarlijks € 35. Zij ontvangen twee keer per jaar de Vriendenbrief en kunnen jaarlijks deelnemen aan de Vriendendag. Verder hebben zij gratis toegang inclusief een introducee. Het saldo van baten en lasten, € 18.616 voor 2025, wordt jaarlijks verantwoord aan de Vrienden en vervolgens aan de balans toegevoegd.

- o Actie vrijwilligers barak (€ nihil)
Het saldo a € 26.810 is in 2025 geheel toegevoegd aan het saldo voor het project Fusilladeplaats

14.8 Niet op de balans opgenomen rechten en verplichtingen

NM Kamp Vught kent een aantal onroerende zaken, te weten:

- Hoofdgebouw, Barak 13, 2 wagons en crematorium (verzekerde waarde incl. inventaris 2025: € 8.694.38)
- Barak 1B (verzekerde waarde incl. inventaris 2025: € 1.341.402)

De gebouwen en de wagons zijn niet op de balans opgenomen. NM Kamp Vught is alleen eigenaar van de gebouwen aan de Lunettenlaan 600. De grond wordt gepacht en is eigendom van de Rijksoverheid. Van het gebouw en terrein van Barak 1B is in 2013 voor 30 jaar het gebruiksrecht verkregen van de Molukse Kerk.

Er is bij NM Kamp Vught verder geen sprake van significante rechten en verplichtingen welke niet in de balans zijn opgenomen.

14.9 Overige gegevens

14.9.1 Besluiten bestuur bestemming resultaat

De exploitatie laat, op de reguliere activiteiten, een positief saldo zien van € 9.701.

Dit saldo wordt als volgt verwerkt;

€ 9.590	wordt ten laste gebracht van de exploitatiereserve VWS,
€ 18.616	wordt toegevoegd aan de voorziening bestemmingen (Vrienden),
€ 675	wordt ten laste gebracht van de risicoreserve NM Kamp Vught.

De exploitatie laat, op de niet reguliere activiteiten, een negatief saldo zien van € 13.755.

Dit saldo wordt als volgt verwerkt;

€ 21.701	komt ten laste van het exploitatieresultaat 2025,
€ 27.584	komt ten laste van het bestemmingsfonds projecten,
€ 35.530	wordt toegevoegd aan het bestemmingsfonds (voorheen) NS-gelden.

14.9.2 Besluiten bestuur na balansdatum

Het bestuur heeft na balansdatum geen besluiten genomen die van invloed zijn op de resultaten van deze jaarrekening.

14.9.3 Werkkostenregeling

Uit een nacalculatie blijkt dat NM Kamp Vught binnen de regels van de werkkostenregeling heeft gehandeld. De vrije ruimte bedroeg € 10.117, besteed is € 4.344.

14.9.4 Uitbetaling bedragen aan derden

Er zijn in 2025 bij NM Kamp Vught betalingen verricht die onder de regeling Uitbetaling Bedragen Derden (UBD, voorheen IB47) vallen. Dat betreft betalingen van facturen waarbij geen btw in rekening is gebracht. In januari 2026 is aangifte over het jaar 2025 gedaan via het gegevensportaal van de Belastingdienst.

14.9.5 Wet Normering Topinkomens

Op 1 januari 2013 is de Wet Normering Topinkomens (WNT) in werking getreden. De WNT is van toepassing op NM Kamp Vught. Het voor NM Kamp Vught toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000.



De samenstelling van de raad van toezicht in 2025 is:

Voorzitter	Dhr. H. de Jong	van: 2021 t/m 2025
Leden	Dhr. O. Hoes	van: 2023 t/m 2027
	Mw. A. Buys	van: 2023 t/m 2027
	Mw. M. Stultiens-van Straaten	van: 2023 t/m 2027
	Dhr. B. de Bont	van: 2024 t/m 2028

Geen van de leden heeft een dienstbetrekking of een bezoldigde functie bij NM Kamp Vught.

14.10 Accountantsverklaring

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de raad van toezicht van de Stichting Nationaal Monument Kamp Vught

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2025 van de Stichting Nationaal Monument Kamp Vught te Vught gecontroleerd. Naar ons oordeel:

- geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en samenstelling van het vermogen van de Stichting Nationaal Monument Kamp Vught op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor "Kleine organisaties zonder winststreven", en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT);
- zijn de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in de subsidiebeschikkingen.

Deze jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de rekening van baten en lasten over 2025;
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook:

- de Nederlandse controlestandaarden;
- het accountantsprotocol behorend bij de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS;
- de Regeling controleprotocol subsidies Noord-Brabant; en
- het controleprotocol Wet normering topinkomens (WNT) vallen.

Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Nationaal Monument Kamp Vught zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland.

Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA). Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het jaarverslag;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen uit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse standaard 720.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag en de overige gegevens in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor “Kleine organisaties zonder winststreven”,

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheid van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de richtlijn voor de jaarverslaggeving C1 voor “Kleine organisaties zonder winststreven”, en de bepalingen van en krachtens de Wet normering topinkomens (WNT).

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur

noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de organisatie in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de organisatie haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de organisatie.

Onze verantwoordelijkheid voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling Controleprotocol WNT 2025, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen.

Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;

- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Wij bevestigen aan de raad van toezicht dat wij de relevante ethische voorschriften over onafhankelijkheid hebben nageleefd. Wij communiceren ook met de raad over alle relaties en andere zaken die redelijkerwijs onze onafhankelijkheid kunnen beïnvloeden en over de daarmee verband houdende maatregelen om onze onafhankelijkheid te waarborgen.

’s-Hertogenbosch, 1 mei 2026

San-Q Accountants.
Namens deze:

Was getekend
H.J.M Boeren AA

14.11 Ondertekening jaarverslag

Dit jaarverslag is in de vergadering van 11 mei 2026 vastgesteld door het bestuur en de raad van toezicht van NM Kamp Vught.

Was getekend te Vught op 11 mei 2026:

Bestuur NM Kamp Vught:

Dhr. J. van den Eijnde

Raad van toezicht NM Kamp Vught:

Dhr. H. de Jong (voorzitter)

Mw. A. Buys

Dhr. O. Hoes

Dhr. B. de Bont

Mw. M. Stultiens-van Straaten

In verband met privacy en ter voorkoming van fraude worden in de gepubliceerde versie van het jaarverslag geen handtekeningen getoond. Het getekende exemplaar en de ondertekende accountantsverklaring zijn op afspraak op kantoor van NM Kamp Vught in te zien.

14.12 Bijlagen

KASSTROMENOVERZICHT		
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Bedrijfsresultaat	€ -15.049	
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen	€ 7.614	
Investerings	€ -25.610	
Mutatie voorzieningen:		
Mutatie vorderingen	€ 301.475	
Mutatie voorraden	€ -11.187	
Mutatie kortlopende schulden	€ -49.721	
Kasstroom per saldo (behoudens afrondingsverschil)		€ 207.521
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Kasstroom uit financieringsactiviteiten		
Mutatie NS-gelden	€ 35.530	
Mutatie bestemmingsvoorzieningen	€ -45.382	
Mutatie projecten	€ 36.414	
Mutatie onderhoudsvoorziening	€ 7.941	
		€ 34.504
Totale mutatie		€ 242.025
Liquide middelen per 1 januari 2025		€ 1.227.666
Mutatie 2025		€ 242.025
Liquide middelen per 31 december 2025		€ 1.469.692
Op balans		€ 1.469.692

14.13 Begroting

BEGROTING 2026	2026 Begroting	instand houden en beheren
Subsidies van:		
Ministerie VWS	€ 889.094	€ 889.094
Ministerie VWS (eenmalig 2026)	€ 25.000	€ 25.000
Provincie Noord-Brabant	€ 120.000	
Gemeente Vught	€ 36.100	
Gemeente Tilburg (eenmalig)	€ 0	
Gemeente 's-Hertogenbosch	€ 25.250	
(sub)totaal	€ 1.095.444	€ 914.094
Opbrengsten uit:		
Entree	€ 556.743	
Rondleidingen groepen	€ 28.807	
Rondleidingen scholen	€ 67.607	
Bijdrage Beschermers	€ 3.000	
Verhuur ruimten	€ 4.500	
Giften en donaties	€ 7.000	
Resultaat Vrienden	€ 23.000	
Activiteiten (voorstellingen, lezingen, etc.)	€ 3.000	
(sub)totaal	€ 693.657	
Resultaten uit verkoop:		
Horeca	€ 83.000	
Boeken	€ 26.500	
Merchandise	€ 2.500	
(sub)totaal	€ 112.000	
Totaal	€ 1.901.101	
LASTEN		
Materieel:		
Huisvesting en vaste inrichting	€ 311.495	€ 311.495
Museum en herinneringen etc.	€ 94.500	
(sub)totaal	€ 405.995	€ 311.495
In- en externe personele lasten en vrijwilligers:		
Salaris NMKV-personeel	€ 1.068.903	€ 510.364
Salaris inleenpersoneel	€ 159.878	€ 119.355
Kosten vrijwilligers	€ 21.500	€ 21.500
ASF-vrijwilliger	€ 10.000	€ 5.000
Personeel overig	€ 69.125	€ 29.663
(sub)totaal	€ 1.329.406	€ 685.881
Algemeen:		
Algemene kosten	€ 140.700	€ 66.634
Vrijwilligersreis	€ 0	
Bijdrage project Route Fusilladeplaats	€ 25.000	€ 25.000
(sub)totaal	€ 165.700	€ 91.634
Totaal	€ 1.901.100	€ 1.089.011
Resultaat regulier	€ 0	
Eigen bijdrage door NMKV:		€ 174.917

Subsidieregelingen:

- Op de subsidie van het ministerie van VWS is de Kaderregeling subsidies OCW, SZW en VWS, de Kaderwet VWS-subsidie en de Algemene Wet Bestuursrecht van toepassing.
- De provincie Noord-Brabant verstrekt subsidie op basis van de Algemene Subsidieverordening provincie Noord- Brabant.
- De gemeente Vught verstrekt subsidie in het kader van de Regeling Budget-Basis subsidie.
- De subsidie van de gemeente 's-Hertogenbosch is gebaseerd op de Algemene Subsidieverordening 's-Hertogenbosch en de Algemene Wet Bestuursrecht.

Vaststelling subsidie 2024:

- Het ministerie van VWS heeft (brief d.d. 2 oktober 2024, kenmerk 1529460-1045172) de subsidie voor 2024 vastgesteld op € 589.094. De egalisatiereserve is per 31-12-2024 vastgesteld op € 40.066.
- De provincie Noord-Brabant heeft (brief d.d. 16-09-2025, kenmerk C2357011/6178093) de subsidie voor 2024 vastgesteld op € 100.000.
- De gemeente Vught heeft (brief d.d. 24-07-2025, kenmerk /Z17 - 184948 / UIT/25 - 706806) de subsidie voor 2024 vastgesteld op € 34.449.
- De gemeente 's-Hertogenbosch heeft (brief d.d. 01-10-2025, zaaknummer 15196854) de subsidie voor 2024 vastgesteld op € 24.240.

In alle gevallen zijn de bedragen conform het door NM Kamp Vught ingediende jaarverslag 2024.

Toegekende subsidie 2025:

- Het ministerie van VWS heeft (brief d.d. 06-06-2025) de subsidie voor 2025 toegekend ten bedrage van € 739.094. De eigen bijdrage bedraagt € 169.022.
- De provincie Noord-Brabant heeft (brief d.d. 23-01-2025, kenmerk C2346877/6053386) de subsidie voor 2025 toegekend ten bedrage van € 105.888.
- De gemeente Vught heeft (brief d.d. 19-12-2024, kenmerk LM/Z17 – 184948 / UIT/24 - 662471) de subsidie voor 2025 toegekend ten bedrage van € 35.207.
- De gemeente 's-Hertogenbosch heeft (brief d.d. 20-01-2025, zaaknummer 16978036) de subsidie voor 2025 toegekend ten bedrage van € 25.190.

Alle genoemde bedragen zijn opgenomen in voorliggende jaarrekening.

In onderstaande tabel is aangegeven wat het aandeel van de drie subsidienten in de risicoreserve van NM Kamp Vught is op de balansdatum 31-12-2025.

subsidient:	subsidie:	aandeel %:	aandeel €:
Provincie Noord Brabant	€ 105.888	11%	€ 20.165
Gemeente Vught	€ 35.207	4%	€ 6.705
Gemeente 's-Hertogenbosch	€ 25.190	3%	€ 4.797
Bijdrage NM Kamp Vught	€ 807.414	83%	€ 153.762
Inkomsten totaal	€ 973.699	100%	€ 185.428

Colofon

Redactie & teksten : Lotje Donkers / NM Kamp Vught
Foto's en afbeeldingen : Jan van de Ven, Tomas Snels, Jan Willem de Venster
Vormgeving : Tomas Snels / Tomas Concept + Creation

Dit jaarverslag is met zorg samengesteld. Aan de inhoud kunnen echter geen rechten worden ontleend. Niets uit deze uitgave mag zonder voorafgaande schriftelijke toestemming worden verveelvoudigd, opgeslagen in een geautomatiseerd gegevensbestand of openbaar gemaakt, in enige vorm of op enige wijze, hetzij elektronisch, mechanisch, door fotokopieën, opnamen of op enige andere manier.

Hoewel bij de samenstelling van dit verslag de grootst mogelijke zorgvuldigheid is betracht, kan NM Kamp Vught geen aansprakelijkheid aanvaarden voor eventuele onjuistheden of onvolledigheden, noch voor de gevolgen van het gebruik van de hierin opgenomen informatie.

© 2026 Nationaal Monument Kamp Vught. Alle rechten voorbehouden.



Nationaal Monument Kamp Vught

Lunettenlaan 600

5263 NT Vught

nmkampvught.nl